

АКЦІОНЕРНЕ ТОВАРИСТВО
«НІКОПОЛЬСЬКИЙ ЗАВОД ФЕРОСПЛАВІВ»

ЗВІТ ПРО УПРАВЛІННЯ

2021 рік

РОЗДІЛ 1

ОРГАНІЗАЦІЙНА СТРУКТУРА ТА ОПИС ДІЯЛЬНОСТІ ТОВАРИСТВА

Нікопольський завод феросплавів, який був введений в експлуатацію в березні 1966 року, є найбільш потужним підприємством з виробництва марганцевих феросплавів в Україні і одним із найбільших у світі. Більше 10 відсотків світового виробництва феросплавів припадає на АТ НЗФ.

Підприємство розташовано на правому березі Каховського водосховища, в п'яти кілометрах від міста Нікополя. Місце для будівництва було вибрано не випадково. Поблизу розташовані гірничо-збагачувальні комбінати Нікопольського марганцевого басейну, який є постачальником сировини – марганцевих концентратів, наявні джерела електроенергії та водних ресурсів.

Основні види продукції АТ «НІКОПОЛЬСЬКИЙ ЗАВОД ФЕРОСПЛАВІВ»:

1. Феросилікомарганець марки МнС17.
2. Феромарганець високовуглецевий марки ФМн88 та ФМн78.
3. Флюси плавлені (для електрошлакових технологій, зварювальні).
4. Агломерат марганцевий.
5. Продукція вторинної переробки від виробництва марганцевих феросплавів щебінь, пісок та щебенево-піщана суміш із шлаків.
6. Маса електродна.

Нормативними документами, що регламентують якісні характеристики та галузь використання продукції підприємства, є державні стандарти України (ДСТУ), стандарти підприємства (СТП) та технічні умови (ТУ).

1. Феросилікомарганець (ДСТУ 3548-97).

Феросилікомарганець – сплав, основою якого є залізо та марганець із масовою часткою не менше 60 %, кремній із масовою часткою від 10% до 35 % та фосфор, сірка і вуглець з обмеженими верхніми значеннями масових часток, одержаний способом відновлення оксидних матеріалів.

Використовується для розкислення та легування сталі, сплавів, чавуну, виробництва рафінованих марганцевих сплавів у металургійній промисловості та інших галузях промисловості. На підприємстві виготовляється феросилікомарганець марки МнС17, який розподіляється на групи залежно від масової частки фосфору, за розмірами кусків розподіляється на класи крупності.

2. Феромарганець (ДСТУ 3547-97).

Феромарганець – сплав, основою якого є залізо та марганець із масовою часткою від 65 % до 95 % та з обмеженими верхніми значеннями масових часток вуглецю, кремнію, фосфору, сірки, одержаний способом силікотермічного та вуглетермічного відновлення оксидних матеріалів. Використовується у

металургійній промисловості для розкислення та легування сталі, сплавів, чавуну, а також у хімічній та інших галузях промисловості.

На підприємстві виготовляються дві групи електропічного феромарганцю – високовуглецевий та середньовуглецевий, що розподіляються на групи залежно від масової частки фосфору, за розмірами кусків - на класи крупності.

3. Агломерат марганцевий марки АМНВ (СТП НЗФ-Ф-2:2017), (ТУ У 13.2 - 00186520-001:2005) .

Агломерат марганцевий – продукт окускування дрібних марганцевих руд, марганцевих концентратів і марганцевих шлаків, виготовляється кількох марок залежно від масової частки марганцю шляхом агломерації. Використовується як марганцевмісна сировина на металургійних підприємствах при виробництві феросплавів.

4. Флюси для електрошлакових технологій (ДСТУ 4025-2001), флюси плавлені (ТУ У 20.5-00186520-126:2018).

Флюси плавлені використовуються для автоматичного та механічного електродугового зварювання, для електрошлакових технологій (електрошлакового переплаву, лиття та інших процесів), для виплавки сталей та сплавів у електропечах.

5. Продукція вторинної переробки від виробництва марганцевих феросплавів - щебінь, пісок та щебенево-піщана суміш із шлаків. (ТУ У В.2.7-14.2-00186520-121:2006).

Дана продукція виготовляється шляхом подрібнення та розсіву по фракціях поточних та відвальних шлаків від виробництва марганцевих феросплавів, суміші шлаків виплавки феромарганцю і феросилікомарганцю, які використовуються як заповнювачі для виробництва важких бетонів, а також дорожніх сумішей, самостійно для основ дорожнього покриття, влаштування шарів автомобільних доріг і залізничних колій, штучних основ будівель споруд, засипок, підсипки територій та інших будівельних робіт. Залежно від розміру зерен виготовляють кількох фракцій:

- понад (3) 5 мм до 10 мм;
- понад 5 мм до 25 мм вкл;
- понад 10 мм до 20 мм вкл;
- понад 20 мм до 40 мм вкл;
- понад 25 мм до 60 мм вкл;
- понад 40 мм до (70) 80 мм вкл.

Шлаки гранульовані від виробництва марганцевих феросплавів (ТУ У 08.1-00186520-124:2017).

Шлаки гранульовані виготовляють із матеріалу оксидного алюмосилікатного та вогняно-рідких шлаків від виробництва феросплавів на підприємстві. Використовуються для виробництва бетонних армованих та неармованих виробів та конструкцій, а також як дренажний шар захисного екрана днища полігону твердих побутових відходів, для влаштування нижніх шарів дорожнього покриття, як

заповнювач для виробництва стінових матеріалів, для облаштування територій, для зворотних засипок виробок та засипки траншей при реконструкції та технічній рекультивації кар'єрів, для підсипки при обмерзанні доріг та тротуарів.

Матеріал абразивний, який виробляється шляхом подрібнення твердого шлаку та матеріалу окисидносілікатного та виділення заданої фракції для обробки металевих поверхонь.

6. Маса електродна (ТУ У 27.9-00186520-125:2018).

Маса електродна призначена для виготовлення безперервних електродів, що самоспікаються в електротермічних печах. Залежно від використаних вуглецевих матеріалів, фізико-механічних показників та сфери застосування електродів масу виготовляють марок А, Б, БП, С. Маса виготовляється у вигляді брикетів. Форма і розміри брикетів визначаються формою осередків формувальної машини.

На сьогодні АТ НЗФ є найбільшим виробником марганцевих феросплавів у світі. Вся продукція АТ НЗФ є перспективною та відповідає діючим державним стандартам України. Основна частина марганцевої сировини використовується в металургії, що визначає тісну кореляцію динаміки показників ринків феросплавів і сталі.

Частка АТ НЗФ в обсязі виробництва феросплавів в Україні в 2021 році склала близько 83 %.

Частка силікомарганцю (SiMn) українського виробництва у світі за 2021 рік (за даними Міжнародного Інституту Марганцю) - близько 15%; феромарганцю (FeMn) – близько 5%.

Світовий ринок марганцевих сплавів в 2021 році можна було охарактеризувати як нестабільний.

У зв'язку із зростанням виробництва високоякісних марок сталі з боку кінцевих споживачів виробникам марганцевих сплавів доводиться переходити на виробництво більш високоякісної сировини, а саме на марганцеву руду з високими характеристиками. На діяльність підприємств феросплавної галузі впливають ціни на сировину, енергоносії та інше. При цьому необхідно зазначити зростання вартості електроенергії, сировини та залізничних тарифів на перевезення, що вплинуло на собівартість продукції при виробництві марганцевих сплавів.

На вітчизняному ринку основними споживачами феросплавів у 2021 році були: ПрАТ "Маріупольський металургійний комбінат", ПрАТ "Металургійний комбінат "Азовсталь", АТ «Запоріжсталь» та інші підприємства металургійної галузі. Нікопольські феросплави експортуються підприємствам металургійної промисловості в країни Східної Європи, Близького Сходу, Туреччину, Північну Африку, Південно-Східну Азію, до Сполучених Штатів Америки, Латинської Америки, Європейського Союзу та інших країн близького та далекого зарубіжжя. Реалізація продукції підприємства здійснюється методом прямих продажів та через торговельні компанії. Тільки агресивна маркетингова стратегія підприємства обумовлює розширення ринків збуту, а також подальшу експансію географії експортних поставок заводу.

Конкурентами АТ НЗФ на внутрішньому ринку в 2021 році були АТ "Запорізький завод феросплавів" та ТОВ «Краматорський феросплавний завод». Основні конкуренти в Росії - Косогорський завод феросплавів, Саткінський чавуноплавильний завод, ВАТ "Челябінський електromеталургійний комбінат"; у Казахстані - Казахпром, Таразський металургійний завод. Конкурентне середовище на ринку Грузії представлене Русметалом та Зестафонським феросплавним заводом. На далекому зарубіжжі конкуренцію українським виробникам феросплавів складають виробники з Індії, Малайзії, Південної Кореї, ЄС, Бразилії, ПАР, Японії, КНР. Одним із важливих чинників конкуренції є більш низька вартість електроенергії для даних виробників порівняно з українськими підприємствами. Частина індійського феросилікомарганцю, що надходить до постачальників, пропонується із вмістом марганцю 60 % і кремнію 14 %. Дані показники за якістю значно нижчі за прийняті згідно з міжнародними стандартами, але й вартість такої продукції істотно нижча в порівнянні з собівартістю виробництва української продукції високої якості.

Перша половина 2021 року виявилася для світового ринку сталі сприятливішою за попередній 2020 рік. Якщо за даними організації World Steel Dynamics у 2020 року зниження цін на сталь відбулось приблизно на 7%, то у 2021 році зріст був майже 2%.

Проте слід зазначити, що восени 2021 року металургійна галузь зазнала дефіциту коксівного вугілля. Крім того, енергетична криза також наклала свій негативний відбиток.

Через події другої половини 2021 року, а саме скорочення виробництва деяких європейських виробників феросплавів, нестабільні постачання сировини, спалахи пандемії коронавірусу, тощо, відбулись значні коливання цін на феросплавну продукцію. У середньому, наприклад, ціна на феросилікомарганець у 2021 році склала розмір майже на 54% більша, ніж у 2020 році, а на феромарганець у середньому збільшилась майже на 55%.

Продовжують діяти загороджувальні заходи, які деякі країни встановили для захисту внутрішнього ринку.

На українських виробників феросплавів діють загороджувальні мита, які ускладнюють експорт феросплавів на ринки: Євразійський економічний союз (Росія, Білорусь, Казахстан) - 26,3 % на феросилікомарганець; США – 163 % на феросилікомарганець; Південна Корея - 19,06 % на феросилікомарганець; Мексика - 16,59 % на феросилікомарганець; Туреччина - 3,7 % на феросилікомарганець, 5 % на феромарганець, 5 % на феросиліцій; Марокко - 7,5 % на феросилікомарганець.

Крім того, у зв'язку зі вступом України до асоціації з ЄС і відсутністю договору про вільну торгівлю між Україною та Туреччиною, в Туреччині в 2021 році продовжують діяти мита на український феросилікомарганець у розмірі 3,7 %, на феромарганець – 5 % і на феросиліцій - 5%. Це значно погіршило становище українських виробників феросплавів на даному ринку, який є одним з основних для нас.

Органами управління АТ «Нікопольський завод феросплавів» є:
- Загальні збори акціонерів;

- Наглядова рада;

- Правління.

Загальні збори є вищим органом товариства.

Наглядова рада є органом товариства, що здійснює захист прав акціонерів у період між проведенням Загальних зборів і в межах своєї компетенції контролює і регулює діяльність виконавчого органу товариства. За статутом товариства та фактично станом на 31.12.2021 Наглядова рада складалася з восьми членів: голови Наглядової ради та 7 членів Наглядової ради.

Правління є виконавчим органом товариства, який здійснює керівництво його поточною діяльністю. За статутом Правління АТ НЗФ складається з 9 членів. Станом на 31.12.2021 Правління фактично складалося із 9 членів: голови Правління та 8 членів правління.

Ревізійна комісія здійснює контроль за фінансово-господарською діяльністю виконавчого органу товариства. За статутом товариства та фактично станом на 31.12.2021 Ревізійна комісія складається з 4 членів Ревізійної комісії.

Правлінню товариства підпорядковані директори за напрямками, керівники служб, цехів, відділів.

Функції і завдання структурних підрозділів АТ НЗФ:

Цех виробництва феросплавів - виробництво товарних феросплавів.

Плавильний цех-9 - виробництво малотоннажних феросплавів і флюсів, виробництво електродної маси для власних потреб і на реалізацію.

Агломераційний цех - виробництво агломерату (для власних потреб і на реалізацію), приймання сировинних матеріалів на завод і надходження їх у виробництво.

Цех вторинної переробки феросплавного виробництва - переробка відходів феросплавного виробництва, виробництво товарного щебеню і гранульованого шлаку.

Цех виробництва трикотажу - виробництво трикотажних виробів, м'яких контейнерів.

Ремонтно-механічний цех - виготовлення запасних частин для капітальних і поточних ремонтів устаткування, забезпечення виробництва кожухами електродів.

Цехи з ремонту металургійного устаткування - 1, 2 - капітальні і планово-попереджувальні ремонти устаткування основних цехів.

Центр обробки інформації та зв'язку - забезпечення і супровід заводської бази даних по системах задач, забезпечення функціонування внутрішнього телекомунікаційного зв'язку і сигналізації.

Цех мереж та підстанцій - забезпечення надходження промислової і реактивної електроенергії на силові установки підприємства.

Теплосиловий цех - надання і відведення теплової енергії, забезпечення виробництва паром, киснем, феросплавним і природним газом.

Відділення гідротехнічних, очисних споруд та водопостачання цеху виробництва феросплавів - забезпечення технічною водою, її відведення, охолодження і очищення. Забезпечення питною водою структурних підрозділів заводу.

Залізничний цех - доставка сировинних ресурсів на завод, внутрішньозаводські переміщення, доставка товарної продукції на станцію для подальшої відправки покупцеві.

Дільниця шлакового лиття цеху виробництва феросплавів - брикетування відсівів феросплавів, виробництво шлаколітої продукції, ремонт шлаковозів і виробництво жаростійких бетонів.

Автотранспортний цех - забезпечення заводських технологічних і пасажирських перевезень.

Центральна лабораторія автоматизації та механізації - обслуговування автоматизованих систем управління і контрольно-вимірювальних приладів на заводі.

Центральна заводська лабораторія - проведення аналізів виробленої продукції на відповідність вимогам покупців і ДСТУ.

Відділ технічного контролю - контроль якості продукції, що надходить і виходить, у розрізі дії системи якості ISO.

Газорятувальна служба - контроль за виконанням газонебезпечних робіт.

Цех благоустрою - ремонт, виготовлення і прання спецодягу, пошиття рукавних фільтрів для ГАС, ремонт і утримання внутрішньозаводських доріг, благоустрій території.

Служба економічної безпеки - забезпечення збереження власності акціонерного товариства.

Служба охорони праці - забезпечення безпечних умов праці і профілактика виробничого травматизму.

Лабораторія захисту водного та повітряного басейнів - контроль викидів шкідливих речовин, розробка і впровадження природоохоронних заходів.

Команда пожежної охорони – забезпечення пожежної та техногенної безпеки.

Ремонтно-будівельний цех - ремонтно-будівельні роботи на капітальних і поточних ремонтах.

Відділ управління соціальними об'єктами - оздоровлення працівників заводу і їх дітей, санаторно-профілактичне медичне обслуговування.

Дільниця складського господарства - приймання на завод і видача ТМЦ у структурні підрозділи, переробка і відвантаження металобрухту.

Комбінат громадського харчування та торгівлі – забезпечення харчуванням працівників заводу.

Медико-санітарна частина - медичне обслуговування працівників заводу.

Управління акціонерного товариства - управління акціонерним товариством за функціями:

Виробничо-технічний відділ - розробка і супровід технології для основного виробництва, планування, завантаження виробничих потужностей заводу.

Відділ головного механіка - технічний нагляд за вантажопідіймальними механізмами, планування і забезпечення планово-попереджувальних і капітальних ремонтів механічного устаткування.

Відділ головного енергетика - енергонагляд, планування і забезпечення планово-попереджувальних і капітальних ремонтів енергетичного і електричного устаткування.

Проектно-конструкторський відділ - розробка проектно-кошторисної документації для проведення ремонтів.

Управління з економіки та організації праці - - планування і аналіз економічних показників. організація; оплата і нормування праці працівників заводу; розробка нормативів з праці, планування трудових ресурсів.

Відділ збуту - реалізація товарної продукції.

Управління персоналом - підбір і комплектація заводу кваліфікованими кадрами, технічне навчання, підвищення кваліфікації працівників заводу.

Відділ поставок та забезпечення виробництва - визначення оптимальних постачальників ТМЦ на завод, забезпечення заводу устаткуванням і ТМЦ.

Відділ сировини та палива - забезпечення заводу сировиною і паливом.

Юридичний відділ - забезпечення правових аспектів діяльності акціонерного товариства, у тому числі в судах різних інстанцій.

Головна бухгалтерія - бухгалтерський і податковий облік у господарській діяльності підприємства.

Адміністративно-господарчий відділ - забезпечення функціонування діяльності акціонерного товариства.

Група цивільного захисту - розробка і контроль заходів на випадок надзвичайних ситуацій, складання мобілізаційних планів.

Відділ капітального будівництва - технічний нагляд за будівлями і спорудами, планування і забезпечення планово-запобіжних і капітальних ремонтів, забезпечення ремонтно-будівельних робіт.

Фінансовий відділ - забезпечення фінансової діяльності підприємства.

Відділ корпоративних фінансів та зв'язків - забезпечення взаємодії між власниками і органами управління акціонерним товариством, супровід програм випуску цінних

паперів, організація роботи з депозитарними установами, облік та оформлення права власності на земельні ділянки та об'єкти нерухомого майна.

Бюро менеджменту якості та навколишнього середовища - супровід системи менеджменту якості та навколишнього середовища відповідно до вимог ISO 9001 і ISO 14001.

Бюро інвестицій та розвитку підприємства - розробка і оформлення інвестиційних проектів і перспективних планів розвитку підприємства.

Відділ редакції газети «Електрометалург», телестудія – випуск заводської газети, заводське телебачення, підготовка матеріалів у міські ЗМІ щодо іміджу та життя заводу.

Санаторій-профілакторій "Електрометалург" та дитячий оздоровчий табір ім. В.Усова є відокремленими структурними підрозділами АТ НЗФ. Місцезнаходження санаторію-профілакторію "Електрометалург": 53222, Дніпропетровська обл., м. Нікополь, вул. Січова, 53. Місцезнаходження дитячого оздоровчого табору ім. В.Усова: 75700, Херсонська обл., Скадовський р-н, м. Скадовськ, „Цукур” територія.

Зміни у структурній схемі управління АТ НЗФ за 2021 рік:

1. До складу Палацу культури і спорту «Електрометалург» ім. Б.Ф. Величка введено телестудію.
2. Виведено відділ наукової організації праці та планово-економічний відділ.
3. Введено новий підрозділ - управління з економіки та організації праці

РОЗДІЛ 2

РЕЗУЛЬТАТИ ДІЯЛЬНОСТІ

У 2021 році підприємством вироблено 651 тис т товарних феросплавів, що на 26,4 % вище за рівень 2020 року. Обсяг реалізованої продукції склав 648 тис т (+ 16,7 % до 2020 року), у т. ч. Україна – 178 тис. т, експорт – 470 тис т.

Виробництво інших видів товарної продукції склало, тис т:

• електрофлюси	2,8
• агломерат марганцевий	73,6
• електродна маса	1,9
• продукція шлакопереробки	832,1
• продукція цеху виробництва трикотажу	(тис. шт.) 379,6

Відповідно до форми № 2 «Звіт про фінансові результати (Звіт про сукупний дохід)» за 2021 рік чистий фінансовий результат (прибуток) підприємства становить 5 139,5 млн грн .

Збільшення доходу підприємства обумовлене сприятливою кон'юнктурою внутрішнього та зовнішнього ринків. Минулого року світова економіка відновилася від наслідків пандемії Covid-19, світове виробництво сталі зросло на 3,7 % від рівня 2020 року (за інформацією World Steel Association), зокрема виробництво сталі в Україні зросло на 3,6 %. Світові ціни на металургійну продукцію у 2021 році досягли пікових значень. Така ситуація сприяла зростанню цін і обсягів внутрішнього споживання та експорту феросплавів з України.

Обсяг реалізації основної продукції АТ НЗФ збільшився у 2021 році на 16,7 % від рівня 2020 року, а середньорічні ціни на феросплави зросли на 58 %. Також на фінансовий результат позитивно вплинули оптимізаційні заходи, що проводились на заводі:

- застосування технології переробки дрібнодисперсного марганцевого концентрату Нікопольського басейну, що дало змогу значно зменшити споживання дорогої імпортової руди родовища Гана;

- аналіз та вибір оптимальних умов ринку при купівлі електроенергії, що дозволило знизити вартість споживаної електроенергії.

РОЗДІЛ 3

ЛІКВІДНІСТЬ ТА ЗОБОВ'ЯЗАННЯ

1. Основні засоби

Інформація про наявність основних засобів у 2021 році

Тис. грн.

№	Показник	Первісна (переоцінена) вартість станом на 01.01. 2021	Знос станом на 01.01.2021	Залишков а вартість станом на 31.12.2020	Первісна (переоцінена) вартість станом на 31.12.2021	Знос станом на 31.12. 2021	Залишков а вартість станом на 31.12.2021
1	2	3	4	5	6	7	8
1	Будівлі споруди і	16 953 955	10 953 153	6 000 802	24 217 774	16 363 160	7 854 614
2	Машини та обладнання	6 255 316	5 462 597	792 719	7 228 649	5 823 711	1 404 938
3	Транспортні засоби	934 786	765 143	169 643	1 136 614	870 255	266 359
4	Інструменти, прилади, інвентар	237 633	206 296	31 337	288 961	220 277	68 684

	(меблі)						
5	Інші основні засоби	19 052	15 480	3 572	24 051	19 405	4 646
6	Бібліотечні фонди	57	57	0	57	57	0
7	Малоцінні необоротні матеріальні активи	11 470	11 470	0	15 762	15 762	0
8	Інші необоротні матеріальні активи	234 127	176 644	57 483	680 438	543 654	136 784
9	Разом	24 646 396	17 590 840	7 055 556	33 592 306	23 856 281	9 736 025

Основні засоби враховуються за переоціненою вартістю за мінусом подальшої накопиченої амортизації та збитків від зменшення корисності. Об'єкти основних засобів переоцінюються, якщо залишкова вартість об'єкта суттєво відрізняється від його справедливої вартості на дату балансу. Основні засоби було переоцінено станом на 31.12.2021 року.

2. Нематеріальні активи

Інформація про наявність та рух нематеріальних активів у 2021 році

тис. грн.

№	Показник	Групи нематеріальних активів 2021 р.			Разом за 2021 р.
		Патенти і ліцензії	Програмне забезпечення	Право користування землею	
1	2	3	4	5	6
1	<i>Залишок на початок року</i>				
2	Первісна вартість	32	11 768	4 128	15 928
3	Знос	13	9 056	1087	10 156
4	Надійшло за рік	4	3 105		3 109
5	<i>Вибуло за рік</i>				
6	Первісна вартість		34		34
7	Знос		34		34
8	Нараховано амортизації за рік	2	951	543	1 496
9	<i>Залишок на кінець року</i>				
10	Первісна вартість	36	14 839	4 128	19 003
11	Знос	15	9 973	1 630	11 618

У складі нематеріальних активів станом на 31.12.2021 відображено право користування землею в сумі 4 128 тис. грн.

3. Незавершені капітальні вкладення (інвестиції)

Найменування показника	Сума, тис. грн
Капітальне будівництво	515 396
Придбання (виготовлення) основних засобів	14 331
Придбання (виготовлення) інших необоротних матеріальних активів	620
Придбання (виготовлення) нематеріальних активів	179
Інші	62 408
Разом	592 934

4. Довгострокові фінансові інвестиції

АТ НЗФ має у складі довгострокових фінансових інвестицій внески до статутних капіталів підприємств:

Найменування	Вартість інвестицій за справедливою вартістю активів на 31.12.2021
1	6
ЗАТ "Енергоресурси"(код ЄДРПОУ 31802573) 2%	1 991
ЗАТ "Медіа-центр"(код ЄДРПОУ 30755884) 12%	138
Спільне підприємство " Зелений мис"	19
Промінвестбанк	3
Всього	2 151

5. Запаси

тис. грн

№	Показник	Залишок на 31.12.2021
1	2	3
1	Сировина та допоміжні матеріали	2 625 050
2	Незавершене виробництво	271 054
3	Готова продукція	541 151
4	Товари	727
5	Всього товарно-матеріальних запасів	3 437 982

Станом на 31.12.2021 року товарно-матеріальні запаси відображені у фінансовій звітності за вартістю придбання та за чистою вартістю реалізації.

6. Дебіторська заборгованість

6.1. Аванси видані.

тис. грн.

№	Показник	Залишок на 31.12.2021
1	2	3
1	Аванси видані іноземним постачальникам (за ТМЦ, сировину та інші послуги для основної діяльності)	84 405
2	Аванси видані українським підприємствам (за ТМЦ, сировину, активну електроенергію та інші послуги для основної діяльності)	421 706
3	Аванси видані іноземним постачальникам (за необоротні активи)	28 899
4	Аванси видані українським підприємствам (за необоротні активи)	33 509
5	Безвідкличні акредитиви, відкриті на користь бенефіціарів (за оборотні активи) у банках в національній валюті	97 237
6	Безвідкличні акредитиви, відкриті на користь бенефіціарів (за оборотні активи) у банках в іноземній валюті	26 050
7	РАЗОМ	691 806

Станом на 31 грудня 2021 року Підприємство видало українським підприємствам аванси у сумі 33 509 тис. грн., іноземним постачальникам – на суму 28 899 тис. грн.. за необоротні активи.

Ці активи враховані в складі статті балансу «Незавершені капітальні інвестиції».

Поставка активів здійснюється у рамках договірних умов.

Видані аванси не є простроченими або знеціненими. Справедлива вартість авансів дорівнює їх балансовій вартості.

6.2. Дебіторська заборгованість

тис. грн.

№	Найменування показника	Станом на 31 грудня 2021
1	2	3
	Фінансові активи	
1	Дебіторська заборгованість за товари, роботи, послуги з основної діяльності	13 395 359
2	Мінус резерв на знецінення дебіторської заборгованості за	(446 756)

	товари, роботи, послуги	
3	Інша поточна дебіторська заборгованість (розрахунки по договорам комісії, тощо)	63 332
4	Мінус резерв на знецінення дебіторської заборгованості з іншої поточної заборгованості	(23 580)
5	Інша довгострокова дебіторська заборгованість	-
6	Всього чиста дебіторська заборгованість з основної діяльності та інша дебіторська заборгованість (фінансові активи)	12 986 355
	Нефінансові активи	
7	Нефінансові аванси видані	629 398
8	Дебіторська заборгованість за розрахунками з бюджетом, у тому числі:	457 669
8.1	<i>ПДВ до відшкодування</i>	457 639
8.2	<i>Передплата з податку на прибуток</i>	
8.3	<i>Інші податки</i>	30
9	Всього дебіторська заборгованість за розрахунками (нефінансові активи)	1 087 067
10	Разом	14 073 422

7. Грошові кошти

тис. грн.

№	Показник	Станом на 31.12.2021
1	2	3
1	Поточні рахунки	213 633
2	Депозитні рахунки	
3	Готівка (каса)	27
4	Інші кошти	329
5	Всього грошових коштів і їх еквівалентів	213 989

8. Інші оборотні активи

До складу статті «Інші оборотні активи» балансу підприємства (рядок 1190) станом на 31.12.2021 р. включені:

- суми податкового кредиту з ПДВ у сумі 80 992 тис. грн.

- суми дебетового сальдо за рахунком 643 «Податкові зобов'язання з податку на додану вартість» за окремими господарськими операціями у сумі 931 618 тис. грн., розраховані відповідно до податкового законодавства України (податкові зобов'язання за отриманими авансами, податкові зобов'язання з імпорту послуг,

податкові зобов'язання за касовим методом, податкові зобов'язання по договору комісії).

Зобов'язання підприємства

Аналіз фінансових та нефінансових зобов'язань за термінами погашення

тис. грн.

	Станом на 31.12.2021			
	до 3 місяців	Від 3 місяців до 6 місяців	Від 6 місяців до 1 року	Разом
1	2	3	4	5
Кредити банків	x	x	300000	300 000
Кредиторська заборгованість за товари, роботи, послуги	1 565 196	64 282	77 007	1 706 485
Поточні зобов'язання (з оплати праці, страхування, бюджетом)	486 447	0	0	486 447
Інші поточні зобов'язання	73 805	1 695	7 606 316	7 681 816
Поточні зобов'язання з одержаних авансів	352 023	336 761	5 022 799	5 711 583
Разом поточні зобов'язання	2 477 471	402 738	13 006 122	15 886 331

Коефіцієнт поточної ліквідності (Коефіцієнт швидкої ліквідності)

Коефіцієнт поточної ліквідності — показує, яку частину поточних зобов'язань підприємство спроможне погасити за рахунок найбільш ліквідних оборотних коштів – грошових коштів та їх еквівалентів, фінансових інвестицій та дебіторської заборгованості.

Цей показник показує платіжні можливості підприємства щодо погашення поточних зобов'язань за умови своєчасного здійснення розрахунків з дебіторами. Теоретично значення коефіцієнта вважається достатнім, якщо воно перевищує **0,6**.

Розраховується за формулою:

$$K_{пл} = (\text{Оборотні активи} - \text{запаси}) / \text{поточні зобов'язання}$$

Станом на 01.01.21 (тис.грн.):

Рядок 1195 «Оборотні активи»	12 218 480
Рядок 1695 «Поточні зобов'язання»	15 231 458
Рядок 1100 «Запаси»	2 959 550
К_{пл}=	0,6

Станом на 01/01/22 (тис.грн):

Рядок 1195 «Оборотні активи»	18 738 003
Рядок 1695 «Поточні зобовязання»	16 591 137
Рядок 1100 «Запаси»	3 437 982
Кпл=	0,9

Станом на 01/01/22 року підприємство перевищує достатній рівень поточної ліквідності.

РОЗДІЛ 4**ЕКОЛОГІЧНІ АСПЕКТИ**

Стратегічний напрямок екологічної діяльності АТ НЗФ полягає в створенні екологічно безпечних і комфортних умов для життя населення м. Нікополя та навколишніх населених пунктів шляхом зменшення антропогенного навантаження і відновлення навколишнього середовища.

Досягнення цієї мети реалізується за рахунок зменшення викидів забруднюючих речовин в атмосферне повітря, застосування у виробництві безстічної системи водопостачання з постійним скороченням підживлення зворотних циклів водоспоживання свіжою водою, забезпечення максимальної переробки сировинних матеріалів з мінімальним утворенням відходів і подальшою передачею відходів, у тому числі небезпечних, до ліцензованих організацій для утилізації або захоронення відповідно до чинного законодавства України.

За підсумками роботи заводу в 2021 році валовий викид забруднюючих речовин в атмосферне повітря стаціонарними джерелами склав:

ТН

Назва	2021 рік	2020 рік	Відхилення, %
Тверді суспендовані речовини (у тому числі манган та його сполуки)	827,714	629,535	+ 31,4
Газоподібні речовини	22 393,805	17 700,225	+26,5
Сполуки азоту	727,343	579,388	+ 25,5
Діоксид сірки	536,67	316,015	+ 69,8
Оксид вуглецю	21 127,181	16 800,971	+25,7
Всього (без діоксиду вуглецю)	23 221,519	18 329,760	+ 26,6
Діоксид вуглецю	1 341 801,659	1 072 678,330	+ 25,0

У порівнянні з аналогічними показниками 2020 року валові викиди збільшилися на 26,6%, у тому числі по речовинах у вигляді суспендованих твердих частинок і металів на 31,4%, по газоподібних речовинах на 26,5%, що пов'язано із загальним збільшенням виробництва на 19,4 %, в т.ч. феросплавів на 26,8%, агломерату на 16 %, а також з причини із збільшення викидів у IV кварталі 2021 року, та у зв'язку з тим, що враховані вимірювання з максимальними показниками, які відображені в новій інвентаризації викидів забруднюючих речовин на підставі якої отримано дозвіл на викиди забруднюючих речовин в атмосферне повітря стаціонарними джерелами АТ НЗФ від 28.12.2021 № UA12080050010010114-I-0093.

З метою скорочення викидів забруднюючих речовин в атмосферне повітря підприємством виконується програма природоохоронного будівництва, яка затверджена рішенням Дніпропетровської обласної ради № 680-34/VI від 21.10.2015 року і направлена на переоснащення морально застарілих видів газоочисного устаткування на нові високоефективні системи газоочищення.

У грудні 2021 року закінчена реконструкція газоочистки з будівництвом комплексу рукавних фільтрів потужністю 1 млн. м³/год від розвантажувальних частин агломашин № 1, 2 у агломераційному цеху (джерело викиду № 115).

Протягом 2021 року введено в експлуатацію газоочистки В-4, В-6 (РФ-9, РФ-10) АГЦ (сертифікат № ДП122211215779 від 17.12.2021). На будівництво газоочисних систем В-4, В-6 у 2021 році освоєно 78,226 млн. грн, загальна вартість об'єкта склала 315 млн грн. У результаті виконання заходу викиди забруднюючих речовин будуть зменшено на 82,9236 т/рік.

Водогосподарську діяльність підприємства характеризують такі показники:

Показники	2021 рік	2020 рік	Відхилення, %
Споживання свіжої технічної води, тис. м ³	1 637,2	1 525,3	+ 7,34
Споживання питної води, тис. м ³	517,6	524,7	- 1,35

Скиди забруднених стічних вод з території підприємства у водні об'єкти відсутні. Стічні (зливові) води надходять на установку очистки потужністю до 530 тис. м³ на рік. Очищена вода повертається у технологічний процес для підживлення замкнених водооборотних циклів заводу. За 2021 рік очищено і повернуто у технологічний процес 332,56 тис. м³ стічних (злизових) вод.

На підприємстві утворюється 58 видів відходів, із них 36 відносяться до 4 класу небезпеки, 19 – до 3 класу, 1 – до 2 класу, 2 – до 1 класу. До організацій, які мають відповідну ліцензію на поводження з відходами, було передано на утилізацію та знешкодження 19 видів відходів, 23 – повторно використано на підприємстві, 6 – передано на міський полігон ТПВ, 10 – реалізовано. Загальна сума витрачених коштів за договорами склала 865 792,22 грн, у тому числі 200 707,2 грн – плата за приймання та розміщення твердих відходів 4 класу небезпеки на полігоні ТПВ.

Переробка технологічних відходів феросплавного виробництва, які у своєму складі містять марганець, здійснюється у повному обсязі і має такі показники:

Назва	2021 рік		2020 рік	
	утворення, т	переробка, т	утворення,т	переробка, т
Шлаки	750 950	772 415	583 209	735 125
Шлами та пил	165 626	98 703	83 447	70 610

Також на підприємстві є п'ять місць видалення відходів, на які згідно із вимогами законодавства розроблені і затверджені відповідні паспорти. Щорічно виконується ревізія кожного паспорта із внесенням інформації про фактичний обсяг розміщених відходів.

Вищевказане свідчить про виконання вимог природоохоронного законодавства у сфері поводження з відходами.

Залишок шлаку на шлаковому відвалі дорівнює 6 763 715,47 т, вологого шламу у шламонакопичувачах та майданчику для підготовки ПШШС – 203 148 т.

Сума нарахованого та сплаченого екологічного податку за 2021 рік складає 22 381 052,83 грн., відповідно за 2020 рік 17 137 859,82 грн.

	Нараховано, грн		Фактично сплачено, грн	
	2021 рік	2020 рік	2021 рік	2020 рік
Екологічний податок – усього	22 381 052,83	17 137 859,82	22 381 052,83	17 137 859,82
за викиди в атмосферне повітря забруднюючих речовин – всього	22 381 052,83	17 137 859,82	22 381 052,83	17 137 859,82
стаціонарними джерелами забруднення	22 381 052,83	17 137 859,82	22 381 052,83	17 137 859,82
за скиди забруднюючих речовин безпосередньо у водні об'єкти	0,00	0,00	0,00	0,00
за розміщення відходів у спеціально відведених для цього місцях чи на об'єктах, крім розміщення окремих видів відходів як вторинної сировини	0,00	0,00	0,00	0,00

Збільшення суми нарахованого та сплаченого екологічного податку за 2021 рік у порівнянні з 2020 роком відбулося внаслідок збільшення обсягів виробництва продукції.

РОЗДІЛ 5

СОЦІАЛЬНІ АСПЕКТИ ТА КАДРОВА ПОЛІТИКА

Кадрова програма АТ НЗФ спрямована на забезпечення рівня кваліфікації її працівників операційним потребам підприємства.

Станом на 31 грудня 2021 на АТ НЗФ працювало 5 724 осіб, у тому числі жінок – 1 680 осіб (29,4 %). Із них: робітники – 4 432 особи (77,4 %), КСС – 1 292 осіб (22,6). Середній вік працюючих – 45,6 роки.

У 2021 році:

- підвищили кваліфікацію і пройшли навчання – 591 особа (із них 233 особи – це керівники і спеціалісти заводу);
- підготовлено і перепідготовлено на іншу професію - 449 осіб;
- пройшли атестацію (КСС) – 23 особи;
- проведено 17 конкурсів на заміщення вакантних посад КСС (17 шт.од.), в яких взяли участь 42 претендента;
- пройшли практику - 57 осіб, із них: студенти Нікопольського технікуму Національної металургійної академії України – 21 особи, студенти Національної металургійної академії України – 12 осіб; студенти інших вищих навчальних закладів – 24 особи.

На підприємстві працює 1 доктор наук і 2 кандидати наук.

Протягом 2021 року заохочено - 278 осіб, із них:

- відзнаками Верховної Ради України – 4 особи
- обласними нагородами – 6 осіб
- міськими нагородами – 9 осіб
- вищою відзнакою заводу - нагрудним знаком «Честь і слава» - 17 осіб.

КВАЛІФІКАЦІЙНИЙ СКЛАД ПЕРСОНАЛУ ЗА РІВНЕМ ОСВІТИ

Категорія персоналу	Рівень освіти		
	Вища	Середня технічна (професійно-технічна)	Середня
КСС, осіб	1037	243	24
Робітники, осіб	853	1699	1868
По заводу, осіб	1890	1942	1892

Протягом 2021 року була проведена робота з професійно-технічного навчання кадрів, яка була спрямована на поглиблення знань персоналу:

1. Перепідготовлено на іншу професію, осіб

449

у т.ч. за формами навчання:

- курсова	118
- індивідуальна	331
2. Підвищили кваліфікацію, осіб, у т.ч.	390
- на професійно-технічних курсах	360
- курсах бригадирів і старших робітників	30
3. Пройшли спеціальне навчання з питань охорони праці, чол	65
4. Підвищили кваліфікацію і пройшли навчання КСС та особи, які виконують їх обов`язки, осіб, у т.ч.:	233
- які виконують обов`язки керівників і спеціалістів цехів з Правил будови і безпечної експлуатації посудин, що працюють під тиском	36
- які виконують обов`язки керівників і спеціалістів цехів пожежної безпеки при проведенні зварювальних та інших вогневих робіт із використанням відкритого вогню	32
- які виконують обов`язки керівників і спеціалістів цехів з Правил охорони праці у газовому господарстві підприємств чорної металургії	32
- які виконують обов`язки керівників і спеціалістів цехів з Правил безпеки систем газопостачання	9
- які виконують обов`язки керівників і спеціалістів цехів з Правил охорони праці під час виконання робіт на висоті	28
- які виконують обов`язки керівників і спеціалістів цехів з Правил безпеки при виробництві та використанні продуктів розділення повітря	15
- які виконують обов`язки керівників і спеціалістів цехів з Правил будови і безпечної експлуатації ліфтів	4
- які виконують обов'язки керівників і спеціалістів цехів з	

Правил охорони праці під час експлуатації вантажопідіймальних кранів, підймальних пристроїв і відповідного обладнання	41
- з відривом від роботи	145

ПІДГОТОВКА І ПІДВИЩЕННЯ КВАЛІФІКАЦІЇ РОБІТНИКІВ

№ з/п	Види підготовки	План навчання	Фактично навчено
1	Чисельність робітників, які пройшли підготовку і перепідготовку, осіб	546	449
2	Чисельність робітників, які пройшли навчання з підвищення кваліфікації, осіб	645	390
3	Спеціальне навчання з питань охорони праці, осіб - із загальної кількості робітників, які пройшли навчання і підвищення кваліфікації, жінок	297	65 201

У 2021 році оплата праці на підприємстві проводилася відповідно до затверджених положень про оплату праці та колективного договору.

При цьому середня заробітна плата за рік склала 18 249 грн, що на 35% вище за рівень 2020 року.

У березні та вересні 2021 року на підприємстві відбулося підвищення заробітної плати на 17,5 % та 22% відповідно, а також в індивідуальному порядку розглядалися питання про встановлення персональних надбавок особливо цінним фахівцям.

Середньооблікова чисельність персоналу підприємства за 2021 рік склала 5 543 осіб.

Політика підприємства щодо охорони праці спрямована на послідовне зниження рівня шкідливих та небезпечних виробничих факторів шляхом прийняття і реалізації правових, організаційних, інженерно-технічних, санітарно-гігієнічних, лікувально-профілактичних та соціально-економічних заходів, спрямованих на збереження життя, здоров'я і працездатності людини у процесі трудової діяльності та проводиться відповідно до Закону України Про охорону праці та Кодексу законів про працю. Метою політики щодо охорони праці є створення в кожному структурному підрозділі і на кожному робочому місці умов праці, що відповідають вимогам нормативно-правових актів, створення передумов для неухильного зниження показників виробничого травматизму, професійної захворюваності та аварійності.

Принципи, на яких базується політика щодо охорони праці в АТ НЗФ:

- пріоритет життя і здоров'я працівників відносно результатів виробничої діяльності заводу, повна відповідальність роботодавця за створення безпечних і здорових умов праці на виробництві;

- відповідність заходів і засобів, спрямованих на охорону праці, рівню потенційної небезпеки виробничих об'єктів і фактичному стану умов праці на них;

- раціональне поєднання адміністративних і економічних методів управління з переважним розвитком механізму економічного регулювання і мотивації, що забезпечує загальну зацікавленість у створенні умов для безпечного проведення робіт, у дотриманні заходів безпеки, в ефективному використанні коштів, що виділяються на поліпшення умов праці;

- соціальний захист працівників;

- забезпечення соціального партнерства адміністрації, працівників заводу, профспілкової організації, представників (страхових експертів) робочого органу виконавчої дирекції ФССУ у вирішенні питань охорони праці;

Для реалізації визначеної політики в 2021 на АТ НЗФ розроблено та впроваджено 33 комплексних заходів з охорони праці, на виконання яких витрачено 1 938 857 грн. Проведено аналіз можливих загроз та оцінку ризиків виникнення небезпечних ситуацій, виявлено та усунуто 52 небезпеки. Проведено атестацію робочих місць за умовами праці на 270 робочих місць, розроблено та впроваджено 14 заходів з покращення умов праці, на виконання яких витрачено 149 300 грн. Крім того витрати на охорону праці за 2021 рік склали 22 536 826,60 грн, що складає 2,39 % від ФОП за минулий період, чим забезпечено виконання статті 19 Закону України про охорону праці.

У АТ НЗФ відповідно до Конституції України, Кодексу законів про працю, законів України «Про колективний договір», «Про відпустки», «Про зайнятість населення» тощо прийняті і діють Колективний договір, Правила внутрішнього трудового розпорядку, інші документи. Дані локальні нормативні акти базуються на принципах поваги прав людини, гендерної рівності та загальноприйнятих морально-етичних нормах. Прийнято Наказ АТ НЗФ від 05.03.2021 №78, яким з 24.02.2021 введено в дію Етичний кодекс та Політику ділової етики АТ «Нікопольський завод феросплавів». Також, для стимулювання корпоративного духу трудового колективу та економічної зацікавленості працівників діє Наказ АТ НЗФ від 12.12.2018 №406 «Про затвердження та введення в дію нової редакції Положення про корпоративну надбавку працівникам заводу»

АТ НЗФ у свої діяльності дотримується чинного законодавства та антикорупційного курсу. З метою створення атмосфери нетерпимості до проявів корупційного характеру на підприємстві, мінімізації та виключення корупційних ризиків у повсякденній діяльності на АТ НЗФ діє «Положення щодо попередження корупційних правопорушень та фактів зловживання повноваженнями службовими особами у АТ «Нікопольський завод феросплавів». Дане Положення розроблено відповідно до Закону України «Про засади запобігання і протидії корупції», окремих статей Кримінального кодексу України та базується на принципах чесності та порядності, нетерпимості до фактів зловживання повноваженнями та до корупційних правопорушень.

РОЗДІЛ 6

РИЗИКИ

Підприємство використовує політику, згідно з якою касові розриви закриваються за рахунок поточних зобов'язань та поточного погашення дебіторської заборгованості.

1. Кредитний ризик - це ризик того, що підприємство зазнає фінансові збитки, оскільки деякі контрагенти не виконують свої зобов'язання по фінансовому інструменту або клієнтському договору. Підприємство піддається кредитному ризику, пов'язаному з її операційною діяльністю (перш за все, відносно непогашеної дебіторської заборгованості та виданих авансів) і фінансовою діяльністю, включаючи депозити в банках і фінансових організаціях, валютні операції та інші фінансові інструменти.

Керівництво підприємства аналізує терміни виникнення дебіторської заборгованості за основною діяльністю і контролює прострочені суми.

Підприємство не забезпечує дебіторську заборгованість заставою.

На думку керівництва АТ НЗФ, кредитний ризик належним чином врахований у створених резервах на знецінення відповідних активів.

У Підприємства існує концентрація кредитного ризику. Далі представлена інформація про загальну сукупну суму заборгованості найбільших клієнтів та її частку в загальній сумі фінансової дебіторської заборгованості

Загальна сукупна сума заборгованості найбільших клієнтів

Тис. грн.

№	Показник	31.12.2021
1	Загальна сума дебіторської заборгованості	13 456 691
2	Сукупна сума дебіторської заборгованості п'яти найбільших контрагентів	12 406 493
3	Їх частка в загальній сумі дебіторської заборгованості	92,20%

Ризик ліквідності – це ризик того, що підприємство зіткнеться з труднощами при виконанні фінансових зобов'язань. Значна частина поточних зобов'язань підприємства сконцентрована у юридичної особи - нерезидента України та довгострокових зобов'язаннях - у фізичної особи – поручителя.

Обачність при управлінні ризиком ліквідності передбачає наявність достатньої суми грошових коштів і наявність достатніх фінансових ресурсів для виконання зобов'язань при настанні терміну їх погашення. Управління поточною ліквідністю підприємства здійснюється шляхом контролю над дебіторською та кредиторською заборгованістю, коштами, витраченими на інвестування і використання короткострокового фінансування.

РОЗДІЛ 7

ДОСЛІДЖЕННЯ ТА ІННОВАЦІЇ

Обсяг витрат на інвестиційну діяльність за програмою розвитку заводу в 2021 році склав 412 550 тис. грн.

Основні напрямки інвестування коштів:

Тис.грн

1	Заходи, спрямовані на утримання виробничої потужності, у тому числі - системні ремонти основного обладнання; - періодичні ремонти, реконструкція і модернізація технологічних ліній і систем ; - придбання устаткування, замість зношеного.	241 342 190 388 10 009 40 945
2	Екологічні програми, у тому числі - виконання робіт, необхідних для отримання дозвільної документації - реконструкція газоочисток В-4, В-6 із встановленням рукавних фільтрів	79 055 829 8 226
3	Інвестиційні проекти розвитку підприємства	59 212
3	Оновлення автотранспортної техніки	24 557
4	Інші заходи (інвестиційні проекти розвитку підприємства, ремонт будівель і споруд, модернізація ІТ-систем, REACH)	8 384

Метою реалізації зазначених заходів є недопущення зниження обсягів виробництва та поліпшення стану основних потужностей підприємства.

РОЗДІЛ 8

ФІНАНСОВІ ІНВЕСТИЦІЇ

АТ НЗФ має у складі довгострокових фінансових інвестицій внески до статутних капіталів підприємств ЗАТ «Енергоресурси» (код ЄДРПОУ 31802573, основний вид діяльності: забір, очищення та постачання води) у розмірі 2% на суму 1 991 тис.грн, та ЗАТ «Медіа-Центр» (код ЄДРПОУ 30755884, основний вид діяльності: діяльність у сфері телевізійного мовлення) у розмірі 12% на суму 138 тис. грн., Спільне підприємство "Зелений мис" 19 тис. грн., Промінвестбанк 3 тис. грн.

Протягом 2021 року фінансових інвестицій в цінні папери інших підприємств не було.

РОЗДІЛ 9

ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ

Перспективи розвитку АТ «НІКОПОЛЬСЬКИЙ ЗАВОД ФЕРОСПЛАВІВ» у 2022 році слід розглядати у взаємозв'язку із загальною ситуацією в світі та в Україні.

Згідно з публікаціями (Fitch Ratings, MEPS) прогнозувалось, що у 2022 році світове виробництво сталі збережеться на високому рівні, разом з тим очікувалось зниження виробництва сталі в Китаї. Економічні перспективи товариства на 2022 рік

були оптимістичні, але у зв'язку з безпрецедентним проявом відкритої, широкомасштабної агресії Росії проти України та введенням воєнного стану прогнозувати результати діяльності товариства в 2022 році важко.

Голова правління

В.С. Куцін

Директор фінансовий,
головний бухгалтер

Р.В. Пономаренко